

**Vår påstand:**  
***”Spesielle situasjoner krever  
spesielle løsninger”***

**Vårt forslag:**  
***Temperaturmåling av din  
bedrift***

# Typisk for spesielle situasjoner

- **Finansielle forhold = symptom**
  - Redusert kontantstrøm
  - Redusert likviditet
  - Krevende lånesituasjon
  - Sviktende volum og/eller marginer
- **Operasjonelle utfordringer = årsak**
  - Forretningsmodell, organisasjon og systemer
  - Produksjon og distribusjon
  - Produkt miks og marked
  - Makro forhold (råvarepriser, valuta, etc.)



**Må skille mellom symptom og årsak**

# Når bør man starte en restrukturering?

- **Vår erfaring:**

- Man venter for lenge og håper på bedring
- Når man er i en situasjon der man må restrukturere, har man mistet mye av handlefriheten
- Mange kriser kunne vært unngått om man hadde startet tidligere
- Krisehåndteringen kunne vært mye bedre om man hadde forberedt seg før krisen inntraff

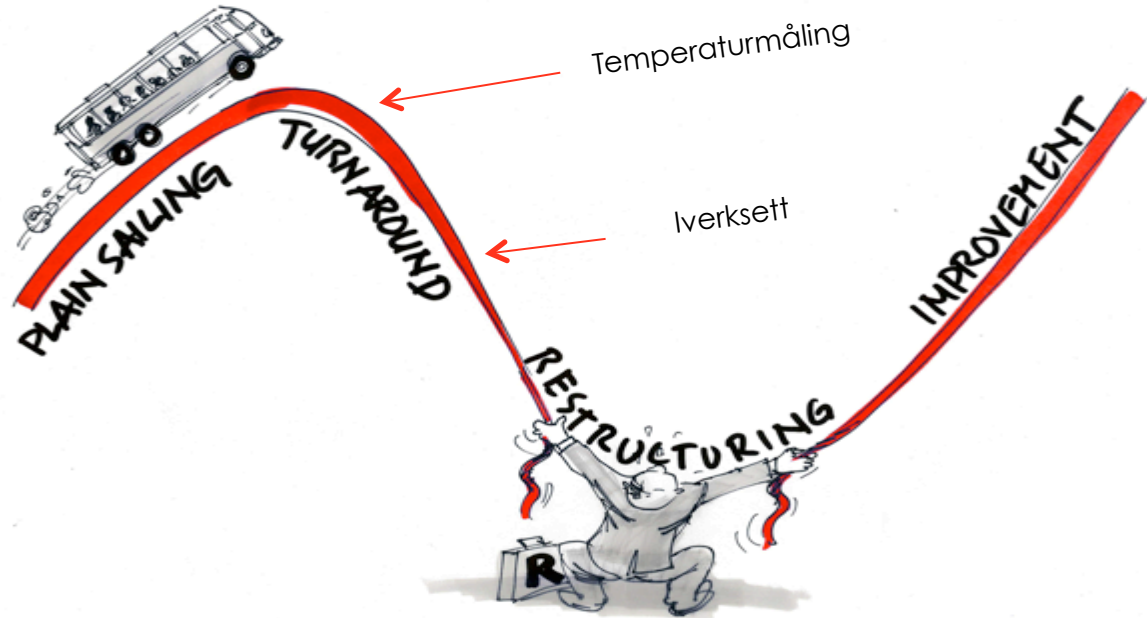
- **Derfor bør man:**

- Gjøre en temperaturmåling slik at man kan iverksette tiltak om krisen er nær forestående, og avdekke om noe bør gjøres allerede nå
- Ha en beredskapsplan som gjør at tiltak kan iverksettes raskt, og ikke la viktig tid gå tapt når det først brenner



**Ta tempen og vær forberedt på  
at situasjonen raskere kan bli verre enn forutsatt**

# Livssyklusen - Hvor ille er situasjonen?



Recore's 5-steg™ for  
vellykket restrukturering



# Temperaturmåling (2-4 uker)

- **Gjennomføres på 2-4 uker**
- **Work shop med nøkkelpersoner**
- **Presentasjon av konklusjoner og prioriterte områder for ledelsen eller styret**
- **Rapport som inneholder**
  - Temperaturmåling (status) på viktige områder
  - Forslag til områder som bør prioriteres fremover
  - Anbefalt struktur på en restruktureringsplan som bør utarbeides om nødvendig
- **Viktige områder som evalueres:**
  - Cash management
  - Resultat og balanse
  - Innkjøpsrutiner
  - Operasjonelle prosesser
  - Administrative prosesser
  - Organisasjon og ledelse

# Effekt av en temperaturmåling i alternative scenarier

- **Det snur – ny oppgang**

- Muligens identifisert områder for driftsforbedringer som bør gjennomføres uansett
- Kan ha betalt «brannforsikring» uten at det brenner
- Etablert grunnlaget for bedret cash disiplin i hele organisasjonen

- **Det flater ut – situasjonen stabiliserer seg**

- Muligens identifisert områder for driftsforbedringer som bør gjennomføres uansett
- Hevet lønnsomhetsfokus internt i organisasjonen
- Etablert grunnlaget for bedret cash disiplin i hele organisasjonen

- **Det fortsetter nedover – nærmer seg full krise**

- Innspill til restruktureringsprosjekt med egne ressurser hvis dette finnes i nødvendig omfang
- Er en kick start hvis det er hensiktsmessig å gjennomføre et restruktureringsprosjekt med støtte av Recore
- Raskere prosjektstart gir større sannsynlighet for suksess



[runar.nilsen@recore.eu](mailto:runar.nilsen@recore.eu)



+47 906 97 912



[recore.eu](http://recore.eu)



[linkedin.com/company/recore-as](https://linkedin.com/company/recore-as)